

بِسْمِ تَعَالَى

موضوع:

تدوین برنامه استراتژیک دانشکده دندانپزشکی

حوزه ها:

آموزش ، پژوهش ، اداری

تدوین:

سرکار خانم دکتر فاطمه بابادی (معاون آموزشی)

علی اصغر حیدریان فر (سرپرست آموزش)

زمان تدوین:

سال ۱۴۰۰

برنامه استراتژیک دانشکده دندانپزشکی

الف	برنامه های معاونت آموزشی دانشکده
ب	برنامه های معاونت پژوهشی دانشکده
ج	معاونت اداری و مالی دانشکده

اهداف آموزشی

۱. ارتقا کیفی آموزش مجازی در شرایط اپیدمی کرونا از طریق تشکیل گروه های مجازی و برگزاری آنلاین واحدهای آموزشی
۲. آموزش استفاده از تکنولوژی آموزش مجازی به هیأت علمی جهت ارتقاء کیفیت آموزش مجازی در زمان اپیدمی کرونا
۳. هدفمند سازی منظم آموزش مجازی از طریق تدوین و طرح درس ها و طرح دوره ای پیوسته و منظم در در نیمسال آموزشی در دوره کرونا
۴. توزیع مناسب عدالت درمانی فراگیر در سطح استان از طریق ایجاد تشکل های دانشجویی و اردوی جهادی برای همکاری با مرکز بهداشت سطح شهر و ارائه خدمات درمانی مطابق با استانداردهای دانشگاهی
۵. ارتقاء کیفیت خدمات آموزش متناسب با نیازهای دانشجویان از طریق مشارکت مستقیم دانشجویان در تدوین و بازنگری برنامه های نظری و بالینی آموزش ، برنامه امتحانی و غیره
۶. بستر سازی مناسب جهت توسعه خدمات آموزش از طریق ایجاد ساختار و فرایندهای مشخص جهت جذب دانشجویان بین الملل

الف) حوزه آموزش

۱. طراحی و ایجاد فرآیند آموزشی در دانشکده دندانپزشکی

هدف برنامه:

- تسهیل اطلاع رسانی مناسب به دانشجویان (تشکیل گروه های مجازی)
- تکریم ارباب رجوع (تعیین جایگاه تکریم ارباب رجوع)
- آشنائی با فرآیند های آموزش مجازی جهت پیشبرد اهداف آموزش مجازی
- ارتقاء کیفی اساتید دانشکده دندانپزشکی

شاخص اندازه گیری برنامه:

- زمان انجام دادن اهداف و برنامه های محوله
- میزان رضایتمندی ارباب رجوع

الف) حوزه آموزش

۲. تدوین طرح درس های منظم

هدف برنامه:

- فعالیت های آموزشی منظم گردد.
- درگیر کردن دانشجو در جریان تدریس
- ارتقاء کیفیت آموزش

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان پیشرفت تحصیلی دانشجویان
- میزان رضایتمندی اساتید

الف) حوزه آموزش

۳. اجرای برنامه های مشترک با حوزه های دیگر (مراکز بهداشت)

هدف برنامه:

- آشنائی دانشجویان با حوزه بهداشت
- تشکیل تشکل های دانشجویی جهت بازبینی و همکاری با مراکز بهداشت
- تشکیل اردوهای جهادی

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان پیش برد اهداف
- سطح به کارگیری مهارت های دانشجویان در حوزه های دیگر

الف) حوزه آموزش

۴. جذب هیئت علمی در قالب تعهدات طرح و تمام وقتی جغرافیائی
و حق التدریس

هدف برنامه:

- تکمیل کادر اعضاء هیئت علمی دانشکده
- رفع نواقص جریان تدریس
- ارتقاء سطح علمی دانشکده

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان جذب اساتید
- دریافت بازخوردهای مناسب از سمت دانشجویان

الف) حوزه آموزش

۵. درگیر کردن دانشجویان در امور آموزشی

هدف برنامه:

- مشارکت دانشجویان در تدوین برنامه امتحانی
- مشارکت دانشجویان در تدوین برنامه های بخشی
- ایجاد بازخورد مناسب از سمت دانشجویان

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان مشارکت دانشجویان
- سطح بازخورد دریافتی

الف) حوزه آموزش

۶. ارتقاء سطح بین المللی تدریس اساتید

هدف برنامه:

- پذیرش دانشجویان خارجی رشته دندانپزشکی عمومی
- پذیرش دانشجوی خارجی مقطع تخصصی در برخی از رشته ها
- ارتقاء و تقویت تدریس اساتید به زبان لاتین

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان پذیرش دانشجویان خارجی
- میزان رضایتمندی اساتید و دانشجویان خارجی از روند تدریس

اهداف پژوهشی

۱. گسترش توانمندی پژوهشی دانشجویان و اعضا هیئت علمی
۲. توسعه و گسترش ارتباط با صنعت
۳. توسعه و حمایت از پایان نامه های فن آورانه و محصول محور
۴. توسعه و گسترش جذب سرمایه از منابع خارج دانشگاه جهت پژوهش
۵. توسعه و حمایت از پژوهشهای با اهداف پاسخگویی اجتماعی
۶. فراهم سازی بستر مناسب جهت تحقیق و پژوهش
۷. فراهم سازی امکان استفاده عموم از تحقیقات با رویکرد ترجمان دانش
۸. گسترش فعالیت های پژوهشی دانشجویی

دستیابی به اهداف پژوهشی

۱. برگزاری سمینار و وبینار دانشجویی
۲. فراهم سازی بستر تحقیق و حمایت مالی (افزایش حمایت مالی و تبدیل تعهد)
۳. فراهم سازی بستر تحقیق و حمایت مالی (افزایش حمایت مالی و تبدیل تعهد)
۴. ایجاد تفاهم نامه با شرکت های دانش بنیان و استفاده از ظرفیت صندوق های مالی نیماد و ریاست جمهوری
۵. برگزاری سمینار و وبینار دانشجویی و عضویت در کمیته پاسخگویی اجتماعی دانشگاه
۶. استفاده از هیئت علمی پژوهشی و ووحد مشاوره مستقر در دانشکده
۷. برگزاری بولتن خبری و استفاده از پمفلت و خبرنگار
۹. ارتقا سطح کیفی کمیته تحقیقات دانشجویی و برگزاری دوره های علمی و عملی دانشجویی

ب) حوزه پژوهش

۱. ارتقاء سطح کیفی پژوهش در دانشکده دندانپزشکی

هدف برنامه:

- ارتقاء سطح سواد اساتید
- ارتقاء سطح سواد دانشجویان
- ارتقاء کمی و کیفی مقالات پژوهشی

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان مقالات چاپ شده با نام دانشکده
- سطح سواد اساتید و دانشجویان

ب) حوزه پژوهش

۲. توسعه پورتال دانشکده

هدف برنامه:

- اطلاع رسانی الکترونیکی دقیق
- دسترسی آسان دانشجویان به اطلاعات مورد نیاز

شاخص اندازه گیری برنامه:

- سطح بروز رسانی پورتال دانشکده
- میزان رضایتمندی دانشجویان
- میزان استفاده کاربران از سایت دانشکده

ج) حوزه اداری - مالی

تجهیز و راه اندازی و بهره برداری ساختمان جدید دانشکده دندانپزشکی

هدف برنامه:

- تجهیز بخش های تخصصی دانشکده دندانپزشکی ساختمان جدید (۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال
- تجهیز بخش های عمومی دانشکده دندانپزشکی ساختمان جدید (۵۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال
- تجهیز کلاس های آموزشی دانشکده دندانپزشکی ساختمان جدید (۱۰۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال
- خریداری یونیت لابراتواری برای بخش های (اندو ، پروتز، ترمیم) (۱۱۰/۰۰۰/۰۰۰/۰۰۰) ریال

ج) حوزه اداری - مالی

۱. ارتقاء سطح سواد اداری کارکنان

هدف برنامه:

- تشکیل کارگاه های آموزشی کارکنان در حوزه اداری
- تشکیل گروه های مجازی جهت تبادل نظرات کارکنان با مسئولین دانشکده ای
- تعیین دوره های آموزش اداری برای کارکنان فعال
- تقدیر از کارکنان خلاق و ایجاد انگیزه

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان شرکت کارکنان در کارگاه های آموزشی
- سطح سواد اداری کارکنان

ج) حوزه اداری - مالی

۲. مجهز کردن تجهیزات دانشکده مطابق با استانداردهای بیمارستانی

هدف برنامه:

- استفاده از تجهیزات با استانداردهای بالا
- تعمیر و نوسازی بافت قدیمی دانشکده
- فراهم نمودن کاستی های بخش های درمانی

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان استاندارد تجهیزات استفاده شده
- میزان رضایتمندی کارکنان و بیماران

ج) حوزه اداری - مالی

۳. الکترونیکی کردن پرونده های بیماران با توجه به شرایط بیماری کرونا

هدف برنامه:

- جلوگیری از انتقال بیماری توسط پرونده های کاغذی
- تسریع در انجام امور مربوط به بیماران
- بایگانی کردن درست پرونده های بیماران

شاخص اندازه گیری برنامه:

- زمان بندی الکترونیکی شدن پرونده ها
- سطح و میزان پرونده های الکترونیکی

ج) حوزه اداری - مالی

۴. تأمین اعتبار در راستای رسیدن به اهداف بروز رسانی
تجهیزاتی دانشکده

هدف برنامه:

- صادر کردن اسناد و درخواست تأمین اعتبار
- برآورد میزان هزینه های پیش رو
- به کارگیری تمامی توان مالی اعتباری دانشکده در راستای اهداف برنامه استراتژیک

شاخص اندازه گیری برنامه:

- میزان تأمین اعتبار
- سطح بروز رسانی تجهیزاتی دانشکده